

Verdeling aandachtsgebieden en activiteiten College van Bestuur			
	RM/Voorzitter	V-RM	VPO
Algemene bestuurlijke zaken			
Coördinatie College van Bestuur en Raad van Toezicht	X		
- Governance aangelegenheden universiteit	X		
- Centrale besluitvormingsprocessen	X		
- Agenda RvT, CvB, GR	X		
- Agenda RvT-Auditcommissie	X		X
- Agenda RvT-Commissie Onderwijs en Onderzoek	X	X	
- Agenda RvT-Remuneratiecommissie	X		
- College voor Promoties	X	X	
- Raad van Hoogleraren	X		
Coördinatie Medezeggenschap	X		
- Medezeggenschapsafstemming OR	X		
- Medezeggenschapsafstemming SR		X	
- Afstemming LO			X ¹
Coördinatie Integrale Planning- en Evaluatiecyclus	X		
- Bestuurlijke voor- en najaarsoverleggen	X		
- Bestuurlijke kengetallen (incl. Data & Insights)	X		

¹ Tot 1.1.2022 verlengde waarneming door RM/VC, daarna VPO

- Bestuurlijke werkafspraken faculteiten	X	X	
- Bestuurlijke werkafspraken diensten (zie ook "ondersteunende organisatie")	X	X	X
Coördinatie bestuurlijke communicatie	X		
- Functioneel overleg met decanen vanuit portefeuilles	X	X	X
- Woordvoering universiteit	X		
- Studievoorzichting		X	
- Wetenschapsvoorzichting	X		
- Dies Natalis	X		
- Opening Academisch Jaar		X	
- Jaarverslag (incl. jaarrekening en bestuursverslag)	X		
Coördinatie veiligheids- en risicobeleid	X		
- Kennisveiligheid	X		
- Leiding centraal crisisteam	X		
- Internal audit	X ²		X
- Ontwikkeling framework risicobeleid			X
- Juridische aangelegenheden	X		X
- Integrale veiligheid (incl. labveiligheid, veiligheidsprofiel, informatieveiligheid, ARBO)			X
- Integriteitsbeleid (incl. Commissie Wetenschappelijke Integriteit en HERC)	X		
- Diversiteits- en inclusiviteitsbeleid		X	
- Ombudsfunctionarissen (incl. vertrouwenspersonen)	X		
Coördinatie informatiemanagement	X		
- Strategisch kader universitair informatiemanagement	X		

² Conform Audit Charter rapporteert het hoofd Internal Audit aan de Voorzitter College van Bestuur. Gelet op de dominante focus van het auditwerkprogramma op universitaire bedrijfsvoering vindt regulier overleg van VPO met het hoofd Internal Audit plaats.

- Vastgoed-informatievoorziening			X
- Financiële informatievoorziening			X
- Learning analytics		X	
- Data & Insights	X		
Strategie universiteit			
Coördinatie Instellingsstrategie	X		
- Wetenschappelijke koers universiteit	X		
- Duurzame verbinding onderwijs, onderzoek en maatschappelijke dienstverlening	X	X	
- Open science (incl. databeleid en wetenschappelijke informatievoorziening)		X	
- Inbedding Van Rijn-middelen 2019-2024 & Sectorplannen	X	X	X
- Beheersing studentenpopulatie		X	
- Kwaliteitsafspraken binnen NL-HO-sector		X	
- Taalbeleid universiteit (i.h.b. onderwijs)		X	
- Alumni-strategie (incl. Bestuur Universiteitsfonds Delft)	X		
- Externe belangenbehartiging & public affairs	X		
- (Inter)nationale positionering universiteit (incl. impact- en positioneringsanalyse)	X		
- Internationale strategische partnerships universiteiten (onderwijs en onderzoek)	X	X	
- Digitaliseringstrategie met focus op universitaire bedrijfsvoering			X
- Cybersecurity strategie			X
- Rethinking mastereducation		X	
- Werving en selectie wetenschappelijk personeel	X		
- Benoemingen in wetenschappelijke sleutelposities	X		
- Communicatiestrategie	X		
- Campusstrategie			X
- Duurzame campus & bedrijfsvoering			X

- Grondbezit, exploitatie en gebiedsontwikkeling			X
- ICT-strategie instelling (incl. R&D / Innovatie)			X
Coördinatie strategische partnerships & bestuurlijke relaties	X		
- Functionele afstemming vanuit portefeuilles met ministeries	X	X	X
- VSNU	X	X	X
- Convergentie Erasmus Universiteit-Erasmus MC-TU Delft	X	X	X
- Medical Delta - Triple Helix coördinatieraad (+ MD-instituut)	X		
- Holland PTC (AVA)			X
- Strategische partnerships onderwijs (incl. IHE, Hogescholen)		X	
- Amsterdam Metropolitan Solutions		X	
- EPA -Den Haag		X	
- Economic Board Zuid-Holland (EBZ)	X		
- Convenant TU Delft – Gemeente Delft	X	X	X
- LDE	X		
- 4TU	X		
- IDEA League	X		
- CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research)	X		
Onderwijs & Studenten			
Coördinatie Onderwijsbeleid		X	
- Toezicht op onderwijs (inspectie)		X	
- Kwaliteitszorg onderwijs		X	
- Instellingsaccreditatie		X	
- Aansluiting VWO-Universiteit		X	
- Master admission & tuition fees		X	

- Studiesucces		X	
- Bachelorrendement		X	
- Service-onderwijs		X	
- Onderwijsprofessionalisering (BKO, SKO)		X	
- Studieklimaat en studiecultuur		X	
- Graduate School (incl. promovendibeleid)		X	
- Onderwijsvoorzieningen (incl. infrastructuur)		X	X
Coördinatie Permanente educatie & alternatieve studietrajecten		X	
- Extension School (incl. profed / contractonderwijs)		X	
- Leven Lang Ontwikkelen		X	
Coördinatie Studentenbeleid			
- Studie- en studentenverenigingen (incl. OWEE)		X	
- Onderwijs en arbeidsmarkt		X	
- Studentenbegeleiding		X	
- Studentenwelzijn		X	
- Studentenhuisvesting			X
- Dreamteams		X	
Onderzoek & Innovatie			
Coördinatie Onderzoeksstrategie	X		
- Wetenschappelijke zwaartepunten (incl. wetenschappelijke boegbeelden)	X		
- Strategische ontwikkeling QuTech	X		
- 2e en 3e geldstroom (w.o. NWO en EU-financiering)	X		
- 4e geldstroom	X		

- Onderzoeksinfrastructuur	X		
- Kwaliteitszorg onderzoek	X		
- Inter- en multidisciplinaire samenwerking (incl. DRI's, TU Delft Institutes, AI, Climate Action)	X		
- Maatschappelijke impact onderzoek (incl. vision teams)	X		
- Geothermie	X ³		X
- Elektrische en mechanische ondersteuning			X
Coördinatie Impact & Innovatiestrategie	X		
- Strategisch kader Impact- en innovatiestrategie	X		
- X! Delft bedrijfsleven & gemeenten	X		
- TU Delft Holding (w.o TU Delft Enterprises en TDH Services)			X
- Private strategische partnerships onderzoek (incl. bedrijfsleven)	X		
- YES Delft! (incl. business development)			X
- Green Village		X	
- Ondernemerschapsonderwijs		X	
Human recourses			
Strategisch HR-kader (incl. leiderschapontwikkeling)	X		
Operationeel HR-beleid (incl. leiderschapontwikkeling)			X
Rechtspositie en arbeidsvoorwaarden			X
Beloningsbeleid			X
Opleidingen en trainingen			X
Arbeidsmarktcommunicatie			X
HR-informatievoorziening			X

³ Overdracht geothermie naar VPO na go/no-go fase (per 1.1.2022 of eerder)

Arbo en milieu			X
Financieel economisch beleid			
Financieel beleid en economische analyse			X
Voorbereiding begroting en interne middelenallocatie			X
Financiële meerjarenplanning instelling			X
Concerncontrol			X
Directe rapportagelijnen faculteiten	X		
Directe rapportagelijnen directies UD			
- Directie ICT/FM			X
- Directie CRE			X
- Directie HR			X ⁴
- Directie Finance			X
- Directie Communicatie			X ⁵
- Directie Library		X	
- Directie ESA		X ⁶	
- Directie DEMO		X ⁷	
- Secretaris Universiteit (incl. Bestuursbureau)	X		

⁴ In afstemming met VC/RM

⁵ In afstemming met VC/RM

⁶ In afstemming met VPO

⁷ In afstemming met V-RM

- Directie Strategy Development	X		
- Impact & Innovation Center	X		
- Directie Legal Services	X		
Specifieke directe reportagelijnen			
- Hoofd Internal Audit	X ⁸		
- Directeur QuTech operations			X
- Directeur Extension School		X	
- Coördinator Duurzaamheid Campus			X
- Pro Vice Rector Magnificus Doctoral Affairs	X		
- Pro Vice Rector Magnificus Artificial Intelligence & Digitization	X		
- Pro Vice Rector Magnificus Climate Action	X		
- Pro Vice Rector Magnificus Joint Educational Affairs		X	
- Pro Vice Rector Magnificus International Affairs (vacature)	X		

⁸ In afstemming met VPO